



# 天津大学校友周报

2016年第5期

## 母校要闻

校长李家俊获“IET-方正大学校长奖”

“雪龙”凯旋：天津大学于策顺利完成南极科考任务

青年学者齐聚天大：北洋青年科学家论坛开幕

近两百家国际名企亮相天津大学仪器设备展

宫崎骏动漫音乐专场在天津大学浓情上演

校友总会祝您和家人节日快乐

希望您常回母校看看！



## 母校要闻

校长李家俊获“IET-方正大学校长奖”

“雪龙”凯旋：天津大学于策顺利完成南极科考任务

青年学者齐聚天大：北洋青年科学家论坛开幕

近两百家国际名企亮相天津大学仪器设备展

宫崎骏动漫音乐专场在天津大学浓情上演

## 校友动态

上海校友会第七届理事会换届大会隆重举行

同窗汇，北洋情：西安校友欢聚观影

2016 春季《校友通讯》编印完成

北洋大讲堂：校友姚同山的沙漠有机逐梦路

深切缅怀台湾校友李宏榜

## 深切缅怀老校长吴咏诗

中国高等教育的领航者 天大原校长吴咏诗教授逝世

各地校友寄哀思悼念吴咏诗校长

高等教育改革的“领航者”——追记天津大学原校长吴咏诗

中国青年报：永不消逝的微波——校长之师吴咏诗

## 媒体声音

人民日报专访校长李家俊：一流大学要做一流的事

## 校长李家俊获“IET-方正大学校长奖” 奖金激励优秀学子

4 月 23 日，“IET-方正大学校长奖”在北京对外经贸大学揭晓并颁奖。天津大学校长李家俊获得“I-ET-方正大学校长奖”，并将所获 10 万元奖金全部捐赠给北洋基金会奖励优秀学子。



天津大学校长李家俊

“IET-方正大学校长奖”是国内唯一面向高校管理者的奖项，旨在推动中国高校管理水平的提高，促进中国教育事业的发展。IET 教育基金会成立于 1993 年，由美籍华人王逢旦博士和贾世荃博士夫妇设立、国际工程技术公司（即 IET 公司）捐款建立。据了解，本奖项目目前只在 IET 的 26 所理事学校的范围内颁发，每两年评选一次，每个理事学校每次推荐一位候选人，候选人为本校在任或近五年内退休的书记、

校长、副书记、副校长。本届“IET-方正大学校长奖”由 IET 教育基金会与北大方正集团共同出资举办。

李家俊自 2011 年担任天津大学校长以来，始终以立德树人为根本任务，深入思考和探索具有天大特色的一流大学发展之路，紧密团结学校领导班子成员，充分依靠全校广大干部和师生员工，坚持深化改革、提高质量，有力推动了学校的各项事业的发展。他十分重视人才培养，以培养具有家国情怀、全球视野、创新精神和实践能力的卓越人才为目标。他大力实施本科生“卓越工程师教育培养计划”，探索工程拔尖创新人才培养体系。全面深化研究生教育改革，统筹构建了研究生分类培养体系，建立导师动态管理和竞争上岗机制。大力开展学生创新创业教育，建立“宣怀学院”和“搭伙”众创空间。这次，他将“IET-方正大学校长奖”的奖金悉数捐出奖励优秀学子，把其人才培养理念转化为具体行动。



校党委书记刘建平在校友理事大会上讲话



天津大学 120 周年校庆期间，李家俊向原天津大学校长、今南开大学校长龚克赠送中国第一张大学文凭“钦字第壹号”复制品

2008 年、2010 年，我校党委书记刘建平、原校长龚克也曾获得该奖项。2008 年，刘建平获奖后，将 10 万元奖金全部捐出，与校友企业捐赠的 100 万共同组成了留本基金，由北洋基金会统一管理，在我校设立了“天津大学优秀学生标兵奖学金”。2010 年，龚克也把获奖奖金捐出，充实到了“天津大学优秀学生标兵奖学金”留本基金中去。“天津大学优秀学生标兵奖学金”是天津大学荣誉级别最高的校级奖学金，用于奖励品学兼优、综合素质突出的优秀学子。该奖学金每年评选一次，每次奖励 10 人，每人奖励 1 万元人民币。（摘自天津大学新闻网，记者靳莹）

## “雪龙” 凯旋：天津大学于策顺利完成南极科考任务



于策在昆仑站树立天津大学校旗

4 月 12 日，“雪龙号” 极地考察船顺利停靠极地考察国内基地码头，宣告中国第 32 次南极考察保障工作顺利完成。天津大学计算机学院副教授于策也参加了此次科考，赴南极冰盖最高之处的昆仑站进行天文学科学考察工作。

此次南极科考于策承担的主要任务是安装维护位于昆仑站的天文观测基础设施并协助维护望远镜，调试数据处理与运行控制系统并维护 PLATO-A 能源平台。昆仑站是我国四大南极科考站长城站、中山站、昆仑站和泰山站中，纬度最高，气象条件最为恶劣的站点。每年能在昆仑站天文科考点 DomeA 的工作时间只有一月份的短短二十天。如果不能在规定时间内完成任务，国内研究人员未来一年的工作就将无法开展。

昆仑站海拔 4000 多米，气压只有海平面的一半多，空气含氧量低，高原反应比较严重。即便在一年当中气温最高的月份，温度也在 $-30^{\circ}\text{C}$ 到 $-40^{\circ}\text{C}$ 之间，寒冷干燥，紫外线强烈。艰苦的环境无疑为于策的工作带来极大的挑战。“天文科考队员只有两个人，而事实上需要在现场完成的任务量远超出了我们的能力范围，”于策对记者说，“每天实际工作时间都在 10 小时以上，体力下降很快，但还是要安装计算机、电池组、太阳能板以及各种物资设备，甚至还要安装一个高达 9 米的风力发电设施。”但就在科考队的集体帮助下，于策和队友们顺利完成天文科考任务，确保了昆仑站天文观测工作的顺利开展。

在多年共同研发中国虚拟天文台的合作基础上，天津大学与中科院国家天文台在 2008 年成立“NAOC-TJU 天文信息技术联合实验室”，并开始全面承担南极 AST3 望远镜的现场实时数据处理系统、数据传输系统等基础软件的研发，成为中国南极天文中心的成员。2015 年联合实验室又再度升级为“NAOC-TJU 天文信息技术联合研究中心”，带动天文信息技术交叉学科取得进一步发展。



### 第一次将“天津”留在南极

历时 142 天，航程近 3 万公里。近 5 个月的时间，对于策来说，如同开启了一段新的人生。而南极科考的亲身经历也让他对极地考察事业有了更为深刻的认识。他坦言，30 多年的极地考察、几代人的前赴后继，为第 32 次南极考察能够取得如此多的突破性成果奠定了坚实的基础。中国在“南极圈”的影响力也因此不断扩大。（摘自天津大学新闻网，记者 赵习钧）

## 青年学者齐聚天大：北洋青年科学家论坛开幕

在 4 月 28 日,天津大学首届北洋青年科学家论坛开幕。天津大学党委副书记、副校长舒歌群出席活动并致辞,教务处、科研院、研究生院、国际合作与交流处、组织部、宣传部、学工部、工会、校友基金会等天津大学教师发展中心成员单位负责人参加了开幕式,开幕式由人事处处长杜青主持。

本次论坛邀请到来自世界各地的近 130 位优秀青年学者齐聚天津大学,围绕国际前沿科学及技术领域展开探讨与交流,旨在集聚海内外不同学术背景和学术经历的优秀青年学者,使其在对天津大学充分了解和信任的基础上加盟天津大学,同时为海外青年学者和我校广大青年教师提供一个良好的学术交流平台,促进青年学者之间的了解与合作。



舒歌群首先致欢迎辞,他从天津大学的发展历程谈起,全面介绍了天津大学在人才培养、队伍建设、学科建设、科学研究和社会服务、国际合作与交流、校园文化、新校区建

设等方面的事业发展情况。他指出，学校高度重视人才队伍建设，充分发挥引进人才的作用，7 名引进人才已成为“973”首席科学家，另有 11 名引进人才担任院长。近年来通过实施北洋学者人才计划（“DCORE”计划），为教师提供了不同发展阶段的引导和支持，形成学校不同层级的人才高地。

他在会后接受记者采访时指出，“世界一流大学建设必须要有与之相符的高层次师资队伍，通过举办“北洋青年科学家论坛”让国际上的青年才俊能够聚焦天津大学了解天津大学。对于青年人才，天津大学从引进到后续培养都有完善的体制机制。“引”“育”两手抓，为青年学者创造条件，也希望青年学者们有责任有担当有勇气，在教学与科研一线实践锻炼取得成绩。”



开幕式主论坛上，工程院院士自动化学院余贻鑫教授、国家“千人计划”入选者计算机学院党建武教授、国家“青年千人计划”入选者机械学院陈焱教授和药学院 Mark Olson 教授分别作了特邀报告。

腰痛复发的余贻鑫教授毅然坚持来到论坛，并全程站立作报告。他在报告中对青年科学家们寄予厚望，并从自身的求学和科研经历出发，深入浅出地介绍了天津大学良好的教学和科研环境、实事求是的文化底蕴，并结合国家需求和科学家们的自身发展，号召广大青年科学家认真对待科研课题申请，“争取成为国家青年千人”。



国家“千人计划”入选者计算机学院党建武教授分享了回国工作的经历和体会，鼓励海外青年学者们重新认识国内环境和自我，加速和本土文化的接轨，做好海归的角色转换，利用好学校提供的平台谋求发展。国家“青年千人计划”入选者机械学院陈焱教授结合回国后的教学研究工作分享了在天津大学工作的感受，希望海外青年学者们不忘初心，抓住机遇，迎接挑战。药学院 Mark Olson 教授是我校首位非华裔的国家“青年千人计划”入选者，他表达了入职以来学校对其工作的支持，鼓励海外青年学者们积极申报国家“青年千人计划”并预祝他们成功入选。

开幕式最后，人事处处长杜青结合学校正在推行的人事制度改革就天津大学教师职业发展体系、国家“青年千人计划”引进政策等方面进行了解读。

随后，近 130 位海外青年学者参观了北洋园校区郑东图书馆、天津大学事业发展成就展、天津大学校史馆及冯骥才文学艺术研究院，通过参观环节青年学者们对天津大学有了更为全面和深入的了解。

本次论坛为期两天，主要围绕自然科学与工程领域，采取学校主办、各学院协办的模式，除开幕式主论坛外，还设置了化学、物理、数学、环境、化工、机械力学热动、材料、计算机软件、健康、建工、仪器、光学、生物医学、电气、控制、信息等多个分论坛。相关学院分论坛分别于 4 月 28 日下午至 30 日召开，与会学者在各个分论坛进行学术报告，与我校师生进行深入交流和探讨。

据悉，天津大学自 2012 年启动“北洋学者海外杰出青年人才计划”（“0”计划），为增进“0”计划申请者对天津大学的了解和信任，今年学校首次举办北洋青年科学家论坛，是自“0”计划实施以来，收到申请最多、涉及面最广的一次校园访问。（摘自天津大学新闻网，原标题为：天津大学北洋青年科学家论坛开幕，记者 赵习钧，通讯员 元芳芳，摄影赵习钧）

## 近两百家国际名企亮相天津大学仪器设备展

2016 年 4 月 22 日，由天津大学主办的第二十届仪器设备展示会在天大北洋园校区举行。展会吸引超两百家国内外知名企业申请参展。由于场地有限，只有戴尔、联想、布鲁克等国际知名企业在内的 180 余家企业到场参展。超三千人到展会现场参观体验。人脸识别系统、3D 打印、智能机器人、大数据网络安全系统……一场由一所高校举办的设备展会演变为一场先进制造企业与高科技人才队伍文化交流与共享的盛会。

天津大学仪器设备展自 1997 年第一届举办至今，已经走过了 20 个年头。据主办方天津大学资产处处长张社荣处长介绍，自开办以来，展会始终紧密围绕我国高等教育改革和发展方向，以促进教学科研仪器设备更好地服务于高校教学科研事业发展和人才培养为宗旨。

今年展会立足天津大学双校区建设和发展，进一步加大优质仪器设备资源覆盖面、加强实验室安全建设与智能化升级改造，在服务天津大学产学研协同发展的基础上，带动海河教育园区域的共同发展。

### 四大主题展区 九大互动体验展

本届展会设立特展区和 4 个主题展区。一层特展区为互动体验专区，包括 9 个特展位；二层主题展区包括分析测量设备展区、实验室安全装备展区、理化分析设备展区和 IT、

多媒体设备展区。参展仪器涉及分析测试、电子测量、实验仪器、计算机、多媒体、高性能计算、虚拟化教学等众多领域。

展会上，由汉柏科技与陈永川院士领衔的天津大学应用数学研究中心共同研发的人脸识别闸机系统成为焦点，系统通过大数据分析的方法，对采用人脸识别系统的闸机通道进行数据分析，有效预测学生的活动轨迹，保障学生校园内的出入安全。



### 坚持以人为本 保障实验室安全

为推动学校实验室安全设施建设，本届展会特别设立了“实验室安全装备展区”，共有 22 家实验安全防护类厂商和国内外知名化学品厂商参展，展品涉及防护用品、气瓶柜、药品柜及化学品、实验耗材等多个方面，并就实验仪器设备

安全使用与存放、化学药品保管、化学废弃物处理、实验室水电卫生与安全措施等问题提供现场咨询和解决服务。



### 聚焦学术热点 开拓科技前沿

为促进前沿仪器技术的交流，提升实验室安全管理智能化水平，展会现场呈现四场精彩的学术讲座，分别是“苹果产品在教育环境中的应用”、“实验室的研发设施智能化”、“实验室安全规范操作讲解”、“3D 打印技术在当今高等教育应用的交流论坛”。来自国内外知名厂商的高级工程师介绍国际最新学术热点与问题解决方案。

此次展会吸引了来自来自南开大学、天津师范大学、天津理工大学等十余所高校、科研院参加，逐步发展成为高校教学、科研领域具有权威性和专业性的供需平台，同时也成为了天津市乃至全国具有代表性的高等教育设备文化交流与共享的载体。（摘自天津大学新闻网，记者赵习钧，图片游思行）

## 宫崎骏动漫音乐专场在天大浓情上演



### 宫崎骏动漫音乐走进天大

4月12日，宫崎骏动漫音乐专场在天津大学北洋园校区举行。来自天津歌舞剧团的 Vivace 室内乐组走进天大校园，为天津大学师生带来一场宫崎骏经典动漫音乐的视听盛宴。一个个经典的动漫形象，一曲曲熟悉的儿时音乐，承载着一段段童年的美好回忆，天大师生在 1 个多小时的时间里欣赏到了 15 首经典曲目。观众在现场不仅可以听到耳熟能详的音乐，还可以通过 LED 大屏幕播放的精心剪辑的动漫和电影，回味影片中的经典片段。

当开场曲《天空之城》的经典旋律响起，舞台上的超大屏幕同时播放起剪辑的精彩动漫视频集锦。动画大师宫崎骏经典动漫的原声音乐，伴随着精彩的电影画面扑面而来，让观众在欣赏音乐的同时沉浸在了欢乐的动漫氛围之中。当天音乐会分上下两场进行，上半场包括《天空之城》主题曲、

《魔女宅急便》组曲、《幽灵公主》组曲和《悬崖上的金鱼姬》组曲。下半场的曲目有《龙猫》组曲、《千与千寻》组曲、《哈尔的移动城堡》和《世界的约定》等。

一曲曲经典旋律搭配着一幅幅经典动漫画面，好似插上了音乐的翅膀，让现场的天大师生尽情享受画面感十足的音乐盛宴。观众苏畅说：“这些音乐很唯美，让我感到心灵舒缓。今天的音乐会将我带回了难忘的儿时记忆，很佩服电影里的主角，他们能为了一个目标坚持不懈地去努力。”

提起宫崎骏，年轻一代的动漫迷并不陌生，他从影半个世纪来，带来了《天空之城》《千与千寻》《龙猫》《悬崖上的金鱼公主》等多部动漫大片，陪伴着几代人走过天真烂漫的童年。宫崎骏动画电影配乐更是众多动漫迷的心头之好。作为宫崎骏的御用配乐师，久石让被誉为当今世界最权威的电影动漫配乐大师，他的音乐就像到访人间的精灵，自然、澄澈、纯真，以灵动的旋律阐释深刻的哲理，被人们称为触动灵魂的音乐圣经，两人联手的作品更是让观众百听不厌。

据了解，这场音乐会属于天津大学“相约四点半·师生面对面”工程的兴趣课程之一。该工程旨在通过举办高雅音乐、大师讲座、艺术实践等师生共同参与的活动，丰富校园文化活动，提升学校的人文氛围。（摘自天津大学新闻网，通讯员 张华）

## 上海校友会第七届理事会换届大会隆重举行



4月23日，春雨滋润，万物涤新。天津大学上海校友会第七届理事会换届大会在上海植物园阳光会场隆重举行。上海三瑞化学董事长、博士生导师郑柏存当选新一届会长，新任秘书长赵莉莉主持换届大会。

原天津大学党委书记、校友总会名誉会长杨渝钦，天津大学副校长刘东志，学校校友总会、北洋基金会、科研院、化工学院等单位相关负责人，来自北京、四川、杭州、厦门、沈阳等地校友会代表应邀出席会议。上海当地校友近200人参加会议。

会前，全体起立，大家在校歌中缅怀 4 月 23 日因病辞世的天津大学原校长、著名教育家、校友总会名誉会长吴咏诗教授。

上届会长俞辉作校友会工作报告，回顾了校友会的工作整体情况；上届秘书长郁世荣作财务收支情况报告；校友总会常务副秘书长、北洋基金会秘书长李秀民宣读了新一届理事会成员名单；杨渝钦为新一届理事会成员颁发了证书；北京校友会秘书长冯国馨、厦门校友会会长陈少岳分别致辞祝贺；上海校友会名誉会长代表、同济大学党委书记杨贤金向新一届理事会提出殷切希望。



刘东志在致辞中带来母校的亲切问候，代表校党委书记、校友总会会长刘建平、校长李家俊向上海校友会成功换届表

示热烈祝贺，并向与会人员介绍了母校人才培养、科学研究等方面的发展现状。



郑柏存作了题为《传承与创新》的校友工作展望，他指出，校友会的工作目标是：为校友之间的交流和联谊搭建平台、为校友的生活和事业提供关怀和服务、为母校与校友之间的沟通互动铺设通道。校友会的工作宗旨是服务校友，回馈母校。展动态和母校的亲切问候。最后，郑柏存与新一届理事会秘书处人员共勉：校友会的头衔不是福利和荣誉，而是责任和义务！

在换届大会前举办的第二届“天厦论坛”上，中国石化集团公司副总工程师王子宗校友、投资银行专家戚克梅校友、上海市政工程设计研究总院工程师张辰、著名建筑设计师赵晓钧校友、天津大学化工学院院长马新宾教授作了精彩的报告。

## 同窗会，北洋情：西安校友欢聚观影

海棠花开，校友欢聚。2016 年 4 月 23 日，“同窗汇，北洋情”——天津大学西安校友观影活动在西安未央区的奥斯卡盛龙国际影城圆满举办。出席此次活动的有陕西校友会会长赵鉴、秘书长杨小龙、天津大学校友总会秘书处田永刚及谢兴礼、冯东阁等 80 余位西安校友。本次活动由天津大学 2008 级化工学院制药工程专业的苏皖主持。



首先，陕西校友会会长赵鉴代表西安校友发表讲话，他说：“感谢母校，感谢天大校友总会提供的这样一次机会，让陕西的天大校友们相聚一起。陕西校友会是大家工作之余的驿站，可以举办一系列的休闲放松活动。希望以此次活动为契机，陕西校友会能联络到更多的在陕西工作的天大-北洋校友，使得校友会的

组织更加的壮大。同时，陕西校友会以后会举办更多丰富多彩的活动，希望年轻的校友们要勇于担当，积极参与到陕西校友会的活动中来。”

校友总会秘书处田永刚发言中，首先代表天津大学校友总会和校友工作办公室对西安的校友们表示了诚挚的问候，随后介绍了校友总会秘书处的工作内容以及此次活动的意义和流程。活动中西安校友们观看了母校建校 120 周年校庆的相关视频，零距离地感受到了母校最新的发展状况、新校区建设情况以及母校对西安校友们浓浓的关怀。

活动现场还设置了抽奖环节，每一位获奖的校友都进行了发言交流，讲话内容无不充满了对母校的怀念之情。西安校友们在这样的氛围中，一起共叙了很多北洋一天大的故事，校友们之间的感情也愈发的深厚起来。最后西安校友们一起观看了影片《火锅英雄》，该影片由西安校友们通过投票自己选定。



本次活动是天津大学校友总会探索的“校友-学校”互动交流的一种校友服务新模式。天津大学校友总会将始终秉承“服务母校、服务校友”的宗旨，为广大的校友同胞提供更多更好的服务。

在西安期间，天津大学校友总会秘书处的工作人员为了收集相关资料，丰富学校历史，来到西安建筑科技大学寻访一位北洋校友。在西安建筑科技大学人事处和离退休办公室相关老师的帮助下，寻找到了耿维恕学长及其家人。遗憾的是，耿学长已于2016年4月份不幸辞世，我们深感痛心。耿维恕校友1920年9月出生，1944年毕业于国立西北工学院土木工程系，之后一直任教于西安建筑科技大学。（通讯员：校友陈鹏、学生刘盛）

## 2016 春季《校友通讯》编印完成

日前，由天津大学校友总会编辑制作的 2016 年春季《校友通讯》杂志印刷完成，即将与海内外广大校友见面。校友总会办公室近期将启动杂志寄送工作，将为各地校友会、广大校友寄送至少 25000 册。

本期杂志沿袭一贯的风格，厚重而不失活泼，主要包括校庆盛况回顾”、“校友工作盘点”、“校庆中的校友故事”、“校友口述”、“校庆光影”等多个栏目，刊载各类体裁文章近 50 篇。

在刊物的内容选编上，校友总会办公室从广大校友的需求出发，集中报道了天津大学 120 年校庆期间的盛况，就“各地校友会喜迎‘双甲子’”、“校庆文艺晚会上的校友元素”、“校庆中的校友故事”等倍受校友关注的内容进行了专题介绍；汇总校庆中的各种活动，展现各地校友会对母校的美好祝福。

在杂志的编辑过程中，校友总会办公室积极发动广大校友参与其中，远在海外的校友通过电子邮件投稿，京津等地的校友为刊物提供精美的图片并参与到编辑校对工作中。

天津大学校友通讯杂志曾获“全国高校校友工作优秀期刊”，现每年春秋各制作两期，每期 15 万字，通过精美的图文激发母校情和自豪感，逐渐成为具有天大特色的精品杂志、成为母校与校友沟通交流的平台。该刊物在校友总会“校庆日”、“迎新周”、“毕业季”等主题活动及各届校友返校聚会中，均被作为礼品赠送，同时寄送到海内外各地校友会，受到一致好评。

除《校友通讯》杂志外，校友总会办公室还以电子版校友周报、校友微博及校友服务 QQ 等服务载体，与广大校友特别是外地及海外校友保持密切联络，提供高效便捷的服务，传递母校的温暖。

## 北洋大讲堂：校友姚同山的沙漠有机逐梦路



4月19日下午4时，北洋大讲堂之“沙漠中追逐有机的梦想”讲座在北洋园校区32教学楼207、208报告厅举行。天津大学杰出校友、圣牧集团董事长姚同山先生做客北洋大讲堂，与天大学子分享他创业之路上的沙漠有机梦想。

此次讲座主讲人姚同山先生是内蒙古圣牧高科牧业有限公司创始人，曾任蒙牛执行董事、副总裁及首席财务官。讲座伊始，姚同山先生表明了重回母校、看见北洋今日之风华的欣喜激动之情，同时他希望天大学子能继续开拓创新，在实事求是中不懈地追求梦想。

姚同山先生以“勇敢挑战不可能，追逐沙漠有机梦”为主题，将自己从许下承诺、下定决心到制定计划、实地调研，最终付出千万努力的创业之路娓娓道来。15年前他踏进乳业，

12 年前成为市场的一个传奇，到 7 年前创立了圣牧高科，在沙漠中开辟了培养中国优质有机奶的世外桃源。传奇的人生背后是难以言说的艰难和不可计数的付出，但是当看到自己的牛奶成为了许许多多家庭信赖的奶源，他说一切都是值得的。

谈到自己是如何萌生创立圣牧的想法时，姚同山先生说到，2008 年震惊国人的‘三聚氰胺’事件曝出，作为蒙牛集团的发言人，在新闻发布会上他收到了前所未有的责难。在思考中国为什么造不出好牛奶、中国乳业如何恢复国人信心的同时，他许下了承诺——一定要创造出中国最好的奶源。而践行诺言的过程比他想象的要艰难得多，但是在众多压力下，他冷静地制定出商业计划书，在重重困难中选择坚持下去。

首先面临的挑战是到哪里找到一个无污染的天然奶源基地。经过半年多的考察，姚同山先生的团队最终选定了最原始的乌兰布和沙漠，这里人迹罕至、地域辽阔、水源丰富、未收工业污染。随后他们开始大面积筑林以遏制沙尘暴，一切从零开始，将八年时光尽付于这片沙漠。而姚同山先生思考得更为深刻和仔细，工商管理专业硕士毕业的他同时创建出一套全新的运营管理模式以便收获最高的效益。

姚同山先生笑称自己创业的勇气是逼出来的，而事实证明挑战不可能也并非大家想象的那么遥不可及。如何挑战不

可能？姚同山先生总结自己的经验，说道：“要秉承科学的理念，有勇于创新、甘于奉献的精神，同时能够抓住机遇、积蓄能量。另外我还十分注重团队的合作和企业文化的建设。”

随后进行的提问环节中，一位同学问道：“您当初创业的想法是一时的热血还是心中早有计划？”姚同山先生说：“我一直有这样的想法，但是人都是有惰性的，只有在受到了强烈的冲击和刺激之后才会真正静下心来着手做。对于我来说，这个刺激就是‘三聚氰胺’事件。”

最后，姚同山先生鼓励天大学子不惧困难和失败、积极创业。讲座在同学们的热烈掌声中圆满结束。

沙漠奇景能震撼亲历过的人，正如求学、创业之路上的艰难困苦唯有坚持下去的人才明白，也最终能收获绝处成功的喜悦和欣慰。（摘自天外天新闻中心，原标题：追逐沙漠有机梦：姚同山做客北洋大讲堂，作者 吴蕾，摄影 张越）

## 深切缅怀台湾校友李宏榜



编者按：春天是回母校赏海棠的季节，可惜有的校友，再也没有这样的机会。2016年4月5日上午，天津大学1948届土木系校友李宏榜于台北家中不幸与世长辞，享年93岁。李宏榜校友的一生，其实也正是宝岛北洋人一生的真实写照，因为种种原因来到了这片岛屿，扎根宝岛，建设宝岛：在台湾，李宏榜参与了台湾东西横贯公路的修筑，串联起了台湾岛内的主要城镇，时至今日，一辆辆的汽车仍在这些公路上奔驰着，在这个春天，台湾失去了一位当年为经济起飞贡献天大力量的伟大功臣，北洋失去了一位虽身处他乡却心系北洋母校的杰出校友，为表达对李宏榜老学长的深刻怀念，我们特将2014年春赴台拜访李老学长期间的文字实录刊登于此，李宏榜学长千古！

## 李宏榜：我为宝岛筑长路

【导读】李宏榜校友的家，在台北市一栋普通住宅楼的五层，每天睡过午觉之后，他总要下楼来，信步在自己曾经主持修建的道路上。从大陆来到台湾已逾六十载，时光虽流转，记忆却恒久：身在母校的求学情景，北洋校友的提携互助，参与建设的火热激情，种种往昔他至今历历在目。赴台看望校友期间，我们专程赴李老家中拜访，听他讲述自己的故事。

### 炮火声中求学路

我和今天在座的（当天上午曾召开校友座谈会）学兄朱枝茂是初中同学、高中同学、大学校友。我读大学浪费了两年的时间，毕业的时候我已经 25 岁了，我们大多数同学毕业的时候才 21—24 岁。当然也有比我年长的。

为什么说浪费了两年的时间？因为我在报考北洋的前一年，我已经考取了国立英士大学。因为那一年北洋没有复校，不招生。我的家乡在临海，临海是台州的首府。我所读的高中是省立台州中学，在我们家乡相当有名。我的初中是回浦中学，更是一所闻名遐迩的私立学校。当年在我们临海招生的只有英士大学，我们都去应考，幸运的是我一考就考取了。但是我暑假生病得了痢疾，结果没法去上学，我也不懂什么保留学籍。幸好第二年北洋在临海招生我又考上了。

当时正是抗战时期，我们浙江很多地方都是沦陷区。除了沦陷区以外，便是国民政府的管辖区域。我们浙东这一块

地区幸好还在国民政府手里。人学一年后我们放暑假回到家乡，听说日本军已占据了温州。



古镇百丈口

当时北洋设在温州泰顺县百丈口镇，我们到学校去要经温州永嘉县，再经过瑞安县的飞云江坐小船上去。那一年，我们暑假回家，听到了永嘉沦陷的消息。我们回学校的路被切断。可是学校快要开学了，怎么办？我们急得到处打听怎么走。那时候没有电话和手机，同学们都要靠通信联系。

怎么去学校？温州不能走了，结果正好打听到共有 7 个台州同学（包括朱枝茂），我们雇了几名脚夫挑运行李，大家一路同行。年轻人勇气可嘉。浙东一带有广阔的山区，我们就冒着被土匪抢劫的危险，沿着山区小路行走。从台州到泰顺，足足走了 15 天，幸好我们没有遇上土匪。我们到了学校才知道，学校已在几天前停止报到了。

当时，虽经我们力陈困难情形，要求校方从宽处理，但校方（院长陈茸民）坚持不允许报到，强迫我们休学一年。

无可奈何，我们又从学校返回，原来的路也不敢走了，回家去的路只好绕着大路走，走了 20 天才到家。这给我们留下永生难忘的一段回忆。

我们学校到泰顺的时候，因为泰顺在山区还比较安全。不久日本军却退出温州，所以学校也就搬到了温州永嘉，我在永嘉念完二年级，在天津又读了两年毕业。

### 桃堤北运趣事多



北洋大学堂西沽旧址

北洋大学在天津复校后，我于 1946 年秋到了西沽。刚到的时候，印象比较深刻的是：南方人对北方气候不习惯，北方到了秋天就很冷了，很容易感冒。感冒了，还要照常上课，因此教室里面咳嗽声此起彼落，任课老师就奇怪了，为了保持礼貌不好意思当场责问，但下课后就跟系主任曾威讲了。曾威就问我们是怎么回事。大家就说，因为我们是南方人，不习惯北方的天气。曾威说原来如此，怪不得好多老师跟我反映，以为你们对他们不满意呢。



1948 年，李宏榜毕业于北洋大学土木系，图为当时的毕业文凭

北洋有一位张教授，教测量的，他课教得很好，规规矩矩，但讲英语有些口吃，测量的时候，仪器上的 0 是 zero，他念成“鸡楼”，所以大家开玩笑，背地里给他起名字叫张鸡楼。

我还记得土木系学生在三年级下学期要重新分组上课，分成运输、市政及结构三组，我选了运输组。当时我们土木系同学也是由各个不同的学校来源所组成的，其中除我们来自南方的北洋本部外，尚有北洋工学院西京分院，沦陷区北平的平大，可以说相当复杂。我们彼此都不认识，除上课在一起外，下了课又都各自回到自己的宿舍，连交谈的机会都没有，因此直到毕业时，大家还是形同陌路。说个笑话，在毕业那年暑假里，我已蒙校方介绍到台湾铁路局工作，少不得要回南方的家里一趟，与家人团聚，然后赶赴上海搭招商局大轮船转往台湾，候船中患了痢疾，上船搭的是三等舱，闷在舱下不舒服，就爬上甲板透透气、看看海，恰巧身边站

着一位年轻人正在吃着苹果观海，在彼此目光交投下，北洋大学校友访谈录不约而同地说：“噢！您是？……”原来他是我同班毕业的同学林宪意，也是经母校介绍来台湾高雄港务局工作的，从此总算多认识了一位同班同学。嗣后在台湾又陆续认识了同期土木系若干同学，如：林蕃、王恺、王世嚷、曲保纲、孙今策、孙杰森、杨浩川、滕书阁、郝竹溪、舒骏龙、张金淳以及靳甬等诸多学友。但迄今时隔数十年，岁月不饶人，其中大多已作古了！

我在天津的时候，求学虽辛苦，但生活还是丰富的，爱好京剧是上学时候的事情。当时身为南方学生，我们很少听京戏，但是我们也有几位同学是戏迷，其中有个同学叫段愕，喜欢拉京胡，段愕跟朱枝茂是同班的，以前跟我也同班过。他在下课后拉胡琴，可惜没有人搭唱呀，必须要找个会唱的。我们几个南方同学下课后在宿舍偶尔只能陪他哼一哼而已。当时听说天津中国大戏院很有名，大家很想去听京戏。等到寒暑假时，由于战后南北交通未恢复，我们假期大都留校，因此大伙儿利用假期常去看戏。穷学生，都是买的三等票，站在前面走廊观看。四大名旦和四小名旦，我们基本上都看过，可惜没有看过梅兰芳和他的弟子李世芳的演出。此外叶盛章的武丑、叶盛兰的小生、李多奎的老旦以及袁世海的大花脸等也都看过。

### 台湾校友叙情缘



1965 年，台湾北洋人欢聚一堂，共庆母校七秩华诞

我是北洋大学民国 37 年（1948 年）土木系的毕业生，就是 1948 届。我们非常感谢学校，介绍我们来台湾。那时候土木系有 8 个人到台湾来。

到台湾以后，曾接触到许多前辈校友。当时我们北洋同学会有两三百个人，包括各期校友及夫人在内，老少咸集，济济一堂。王宠惠及王正廷等诸位前辈校友还在政府里做事，不方便参加同学会。陈立夫则尚滞留美国。

当时的同学会会长是雷宝华，他之前是刘景山。刘景山当时任国民政府中央要员，也许因年龄关系转由雷宝华做。雷宝华是采矿 7 年班的，比陈立夫他们还早。还有徐世大，是土木 6 年班的，当时任石门水库总工程师。当时雷宝华是井陘矿务局的总办（总经理），雷、徐二人当时是我们校友当中工程方面成就和声望较高的两位。尤其是后者，石门水库的成就带给台湾莫大的福祉。

在此期间一位在抗战期间曾担任交通部部长的曾养甫

校友，在其夫人陪同下，两度自美返台，他和陈立夫与叶秀峰均同班毕业。他在 39 岁当上部长，年富力强，对交通建设不遗余力，尤其是打通了工程极为艰巨的滇缅公路。这一条路当时被视为我国后方与国外交通补给命脉，极为重要。因为经常在该工程地点督工住宿，他不幸得了一种怪病，国内无法医治，转送美国治疗，仍无法彻底根治，遗憾终身。

后来的会长是陈立夫先生。可是陈立夫当时还在国外，会务就由副会长叶秀峰代理。叶秀峰和陈立夫是同班同学，他们都是北洋采矿系 12 年班的。叶秀峰是扬州人，他在台湾以副会长名义代陈立夫主持校友会的日常工作。校友会总干事魏传基任职于台湾省公路局，为母校在台成立校友会以来的老总干事，工作热忱干练，贡献良多。

### 空留遗憾徒嗟叹

台湾同学会之后的发展情况是这样的。

1949 年，台湾同学会有两三百人已如前述。之后的两三年中，校友会人员很多，活动也很热闹。从 1951 年以后，校友会活动就开始少了，因为很多校友开始陆续离开台湾，台湾也有很多老校友退休后到美国居住了；还有很多人是在台湾过渡一下然后移居他处；有的年轻人到美国或者其他国家谋生、留学，因为在台湾找不到好的工作。这样，1951 年之后，校友就一年一年地减少。

之后台湾同学会也经常聚会，但是同学会没有经费，都



宝贵的时间过去了，北洋大学在台湾复校的事情就搁置了，我们非常痛心，但是没有办法。陈立夫回来后也不可能和从前一样参与政治，更多的是文化发展。他倡导孔孟学说和中医。台北的中医学院受他影响很大。陈立夫生平曾写了两本重要的著作：早年写的书叫《四书道贯》，曾送给我一本带他题字的，可惜书我还没看完，不晓得被哪位朋友借了去没还；晚年写的是《成败之鉴》，也给我们校友各赠一册。我手里还有一本是徐世大校友早年送给我的易经著作。

北洋校友来台湾的，现在大部分都在台北及周边，台中台南等地较少，但大多已失去联系。现在台湾校友会来参加的校友就我们寥寥几个人，抚今追昔，不免令人体会到《水浒传》和《三国演义》到结局阶段的那种感受了。

### 筑路实为筑人生

谈完台湾同学会的情况，李老调整了一下情绪，继而向我们介绍参与修建台湾横贯公路的情况。



台湾东西横贯公路

台湾是一个南北长而东西短的狭长岛屿，中央山脉阻隔

了台湾东西两边。以往台中与花莲间来往交通都要环岛绕个大圈子，十分不便，此即为“政府”开辟东西横贯公路的动机之所在。

台湾东西横贯公路是由台中东势镇一直到花莲，中间要跨过海拔 2600 公尺高的中央山脉，开通这条公路实际是开山筑路。日本人占据台湾之时，也曾想开通这条公路，但是一因工程艰巨、耗费浩大，二是因为人力问题，中央山脉的土质不好，随时可能发生塌方，而且又多巉岩峭壁，太危险，工人都不敢做而作罢。

当时台湾“政府”正要实施军人退伍政策，因顾及退伍人数众多，管理不易，恐影响社会治安问题，就成立了一个部门是国民党退除役官兵辅导会，蒋经国做辅导会主任。

台湾“政府”当时恰好得到一笔美元，乃决定开筑横贯公路。使用退伍军人（后改称“荣民”）来开通公路，既可解决人力问题，又可达到安抚“荣民”、稳定社会治安的效果。退伍军人们也不怕吃苦，他们是从前线拿枪杆出来的，对生命早已看开了！何况修路还可赚到可观的收入！

早先，台湾省公路局接受林务局委托，开筑大雪山林道公路的时候，我们北洋早期校友童启味做主任，我在大雪山林道工程做了一段时间，积累了一些开山筑路的经验，所以到了横贯公路工程总处梨山工程处工作时，奉命担任测量队队长兼合欢溪工务段段长。



1958 年，李宏榜（左）陪同当地长官视察横贯公路西段工程

1957-1959 年，我做的横贯公路的西段工程，是西段中最艰巨的一段。我在那里做了三年，在我到任以后，包括一系列的测量、设计、施工等工作我都经手办理。首先，我应简略说明，本段所辖的地形地势及地貌：这地段是介于梨山与合欢山间渺无人烟的荒凉山区，海拔约 1900 公尺，山阴地带是一片原始丛林，山阳地带则是一片茅草，高达两公尺以上。其中走兽有野狼、狗熊、野猪等。此外，丛林中有稀有的飞松鼠，草丛中则藏匿着可怕的山猪蜱。

说起山猪蜱，不禁使我忆起了一件哭笑不得的往事，这件事情经过是这样的：我们上山测量三四个月后，大致已告一段落，留下来的就是内业工作。大家都十分辛苦了，于是

决定轮流下山休息两个星期，然后回山继续赶工作业。我做队长的当然是最后回家，抵家后由于在山上这么久了，一直没有洗澡，顾不得马上洗个澡痛快一下，哪知，脱下最贴身的卫生衣时，一看，卫生衣背部的绒毛，竟是血渍斑斑，不经失声惊叫。内子闻声来看时以为我在山上工作时受了伤，我说这几个月在山上测量，虽曾受过几次伤，但没有这样严重的。于是她仔细分析衣服上的血渍颜色红黑程度的差异，再看看我背上有无伤痕以作定夺。谁知不看则已，一看也不禁失声惊叫，在我脊骨上，钉着一个小动物，比花生米还大，满肚是血。用手指拔不出来，用钳子夹拔仍然无效，再想到用香烧它的屁股，使它难以忍痛，不得不松开那一对天生大钳子，然后乘势拔出来。这本是个好主意但又顾及到这样会灼伤我的皮肤。左思右想无可奈何，只好用剪刀，先将它剪成两段，清除淤血后，原希望能把其余部分一并清除，谁知那两只钩钳，紧钉在肌肉里，始终没法排出，只好作罢了！好在，铲除掉这个患敌后，除了一段时间内不时会发痒之外，尚无大碍。在家休满假，回山后，与同事谈起这件事，据当地小工说明，才知这叫山猪蜱。这种动物藏匿在草丛里，专吃野猪血维生，故名山猪蜱。至此我才恍然大悟，原来是我们在测量穿越茅草丛时，夹带到身上来的。好家伙！吸了我几个月的血，我竟惜然不觉，也难怪它能偷袭成功了。回忆起当时，偶尔也发觉背上发痒，但一下子又不痒了，用手摸

摸又摸不着，只好不当一回事了。由于山上寒冷，无法洗澡，厚厚的卫生衣，又不能离身，就是这样姑息下去，如果不下山回家的话，可能将永久被当作山猪，供它受用一生了！

测量搞了一年多，施工搞了两年多。我修这段路比较长，14 公里。1958 年夏，蒋经国有一次去看路线，我当时是队长，除了早上赶往迎接外，一路陪同他说长话短、谈笑风生，下午他们从梨山回东势要赶回台北，我送他们到我负责的路段尽头，交接给下一个路段负责人。我回工地的时候，太阳一下山马上就四下漆黑了，找不到路了，我当时带了个寻路的手电筒，电量都用光了。当时我正走在悬崖峭壁，下不来了。在悬崖峭壁，我们修了别道，别道是用两根铁丝上面绑着树木枝条做成的，做成一个天梯。当时我正走到天梯的地方，四下里漆黑一片，没法爬天梯，荒山野岭里，倘若这个时候有野兽来袭就完蛋了。当时我是一个人，叫天天不应，叫地地不灵。我不停地叫，叫了两个钟头，别的施工队先听到我的呼救，然后通知我队里的人出来，因为他们在山坳里面，所以他们听不到我的叫声。后来我被救下来，时间已经是凌晨一点多了。

我修路期间还发生一件事，是辅导会的退伍军人闹事。那时候退伍军人很难管理，他们没有家，做工赚了钱之后就拿着钞票去找女人。在施工过程中，他们就是想着多赚钱少干活，我们稍微有不合他们意的地方，他们就闹事。他们还

威胁说要把我抛到山里去。

经历三年的时间，我所主管的合欢溪工务段终于修建完成。修完这段公路之后，我就到了台北市市政公路局新建工程处。台北市的道路规划都是我做的，参与修建了民族、民权、民生等市内道路。

### 期盼母校铸辉煌

采访的最后，我们请李老谈一谈对母校未来发展的希望，李老想了想，然后说：

北洋是我国最早设立的世界级大学，名闻遐迩、校友遍及全球各地，兹值母校成立 120 周年前夕，我们在台校友谨祝天大继往开来，老干新枝，发扬北洋往日光采，勇往迈进，并进一步期望能早日恢复“北洋”的原名，以达成海内外全体校友的一致愿望。

【校友简介】李宏榜，1948 年毕业于北洋大学土木系，曾在台湾铁路局、公路局及台北市工务局任职，任各级工程师兼主管长达 30 余年。

感謝天津大學校友總會的關心與慰問，家父對於工作的認真態度，是深受北洋大學教育的影響。他也終身以身為北洋大學的一份子為榮。

唁函我已轉寄家人，謹依家人囑託代表兄長方屏、二姊方菲、妹妹方方及侄兒士布向校友會致誠摯的謝意。

图为母校致电慰问后，李宏榜家人发来的回电。

## 中国高等教育的领航者 天津大学原校长吴詠诗教授逝世



4月23日，中国共产党优秀党员，杰出的教育家，当代中国高等教育改革发展的开拓者、领航者，著名的电子科学家，天津大学原校长吴詠诗教授，因病医治无效，于2016年4月23日5时在天津逝世，享年89岁。

吴詠诗1927年12月出生于安徽省安庆市，1950年毕业于南开大学电机工程系；1952年后的40余年一直在天津大学从事教学、科研和管理工作。他曾为第七届、第八届全国人民代表大会代表，第十一届天津市人民代表大会代表，自1991年起获国务院“政府特殊津贴”。吴詠诗于1983年至1985年任天津大学副校长，并于1984年兼任首任研究生院院长，1986年至1993年任天津大学校长，1993至2001年

任天津大学校务委员会副主任委员。

他曾先后担任国家教育部普通高等学校本专科教学工作评估专家委员会第一届主任委员；中国科学技术协会第五届全国委员会委员，天津市科学技术协会第四届主席，第五届名誉主席；中国电子学会会士与第四届、第五届、第六届常务理事；中国高等教育学会第二届、第三届常务理事。

吴詠诗是一位胸怀家国、高瞻远瞩的教育家，他将探索新时期中国高等教育的改革发展道路作为毕生追求，在国内率先提出“综合性、研究型、开放式、国际化”的办学思想，是“终身学习”教育思想最早的倡导者和推动者，为天津大学和中国高等教育事业的改革发展作出了突出的历史性贡献。他是一位实事求是、勤勉睿智的科学家，长期致力于微波固态电路理论与机助设计方法的研究，谦虚谨慎、笃志践行，为微波技术的发展作出了重要的贡献。吴詠诗还是一位德高望重、宽厚仁爱的师长，他辛勤执教几十载，诲人不倦、为人师表，身体力行着天津大学“兴学强国的宗旨、实事求是的校训、严谨治学的校风、爱国奉献的传统”，是令人永远怀念的师长和人生楷模。

吴詠诗的逝世，是天津大学的巨大损失，也是中国教育事业和科技事业的巨大损失。遵照吴詠诗生前意愿，丧事从简，家中不设灵堂。天津大学于 4 月 24 日起，在天津大学卫津路校区校史馆设置灵堂，各界人士、生前友好及广大师生校友可前往缅怀吊唁。（摘自天津大学新闻网，记者 靳莹）

## 各地校友寄哀思悼念吴咏诗校长

天津大学校友总会：

惊闻我校尊敬的老校长吴咏诗先生不幸仙逝，不胜悲痛，天津大学浙江校友会全体校友特此唁电向吴咏诗校长表示沉痛哀悼，并向吴咏诗校长的亲属表示亲切慰问。

吴咏诗校长胸怀家国，为人师表，身体力行着天津大学“兴学强国的宗旨、实事求是的校训、严谨治学的校风、爱国奉献的传统”，为天津大学的建设和发展贡献了毕生力量，堪称教育名家、学子楷模。吴咏诗校长的不幸逝世，是我国教育界和我们母校的巨大损失，我们全体浙江校友一定化悲痛为力量，努力在各自的岗位上做出成绩，以报答老校长对我国教育事业的贡献和对我们天大学子的挚爱，为把天津大学建设成世界一流大学而自强不息！

吴老仙逝，实足哀伤，有志者入泉，思之黯然。愿吴咏诗校长在天之灵安息，并请天津大学校友总会代表我们向吴咏诗校长家属致以亲切慰问！

吴咏诗校长永垂不朽！

肃此函达

天津大学浙江校友会

2016 年 4 月 24 日

天津大学校友总会：

惊悉母校原校长吴咏诗教授于 4 月 23 日 5 时仙逝，上海校友会全体同仁不胜伤悼。当日正值上海校友会第七届理事会换届大会，全体参会者在校歌中肃立，沉痛缅怀吴咏诗教授。

吴咏诗教授作为优秀共产党员、杰出教育家、著名电子科学家，胸怀家国、高瞻远瞩，将探索新时期中国高等教育

的改革道路作为毕生追求，率先提出“综合性、研究性、开放式、国际化”的办学思想，是“终身学习”教育思想最早的倡导者和推动者。吴咏诗教授为人师表，诲人不倦，笃志践行，勤勉睿智，身体力行母校“兴学强国、实事求是、严谨治学、爱国奉献”的传统，是天大人永远怀念的师长和人生楷模。

吴咏诗教授的逝世是天津大学的巨大损失，也是中国教育事业和科技事业的巨大损失，我们沉痛悼念并深切缅怀吴咏诗教授，专电致唁，并慰哀衷。

天津大学上海校友会  
2016 年 4 月 27 日

天津大学校友总会并转吴咏诗老师亲属：

惊悉吴咏诗老师不幸逝世，天津大学厦门校友会全体校友万分悲痛。谨向吴咏诗老师表示沉痛哀悼，向其亲属表示亲切慰问。吴咏诗老师胸怀家国，一生奉献给了天大及天大学子，天大人永远怀念。我们一定化悲痛为力量，努力做好服务校友的工作。

吴咏诗老师千古！

天津大学厦门校友会  
2016 年 4 月 25 日

尊敬的天津大学校友总会：

近日惊悉德高望重的吴咏诗校长辞世，我们在美国的天津大学校友们感到深深的惋惜和哀痛，谨致以深切悼念！

吴校长生前多次来美国，与历届的北美校友会成员、北美校友会的北洋老校友们和天大新校友们亲切交流。我们都受益匪浅。

吴校长将自己毕生的精力都奉献给了天大。他的离开对

天津大学，全体师生和广大校友来说都是无法弥补的损失。身在海外的校友们也对无法参加吴校长的告别仪式感到深深的遗憾！

吴校长的光辉榜样将永远存留在天大人的心里。吴校长的教导和鼓励将永远激励着我们谦逊，务实，进取，为社会的发展进步和把天津大学建成世界一流大学尽力！

但愿吴校长一路走好。

希望校友总会转致吴校长亲属节哀顺变，保重身体。

天津大学（北洋大学）北美校友会 敬呈

2016 年 4 月 24 日

天津大学校友总会：

惊悉杰出的教育家，天津大学吴咏诗老校长与世长辞，这是我国教育界和天津大学的巨大损失！

我们天大广大学子失去了一位好校长，好导师，好楷模！

受广严会长之托，四川校友会谨代表全体在川的天大学子表示沉痛的哀悼，并向老校长的家人表示亲切的慰问，恳请节哀顺变，多自保重！

在此全校师生悲痛的时刻，我们北洋、天大人更要化悲痛为力量，继承并实现吴校长的遗愿，为建成世界一流，综合、研究、创新型天津大学而努力奋斗！

吴咏诗先生永垂不朽！

天津大学四川校友会

2016 年 4 月 23 日

天津大学校友总会：

惊悉吴咏诗校长不幸辞世，痛致哀悼！北洋大学天津大学北京校友会送花圈挽联，代表在京校友，沉痛悼念为天津大学发展，为高等教育做出杰出贡献的吴咏诗校长！

天津大学北京校友会  
2016 年 4 月 24 日

天津大学校友总会：

时维四月，春寒料峭，听闻吴咏诗老校长在津逝世，噩耗传来，各地校友深感悲痛。

泉州校友会、福建校友会、多伦多校友会等分别委托校友总会敬献花圈，代表各地方校友会吊唁及送别吴校长。

天津大学泉州校友会、福建校友会、多伦多校友会  
2016 年 4 月 25 日

天津大学校友总会：

惊悉吴咏诗校长噩耗，广东天大校友万分悲痛。我们谨向敬爱的吴校长表示沉痛哀悼，并向吴校长亲属表示亲切慰问。

吴咏诗校长是我国著名教育家，一生致力于中国高等教育的发展，做出了不可磨灭的贡献，其于上世纪八十年代提出的“综合性、研究型、开放式”大学的办学方针，对我国高等教育的改革产生了深远的影响。

吴校长一生为党的事业奋斗不息，堪称后人楷模。广东校友一定会遵循吴校长“终生学习”、“敬业乐群”的谆谆教诲，化悲痛为力量，努力做好本职工作，以慰吴校长在天之灵。

吴咏诗校长千古！

天津大学广东校友  
2016 年 4 月 28 日

校友刘毅：

我在天大读书时，正是吴校长当校长，清晰记得八九年吴校长在家接待我们二位直接敲门而入的学生并和我们深入交流，他对学生的爱护之情溢于言表并挺身而出。吴校长

一路走好！

北美校友陈毅松：

深切悼念尊敬的吴咏诗校长，愿老校长一路走好！请吴校长家人节哀保重！

校友夏英彪：

惊悉吴咏诗老校长仙逝！我们天大人将沉痛哀悼他！感谢他对天津大学（北洋大学）安徽校友会的关怀与指导！我们将永远铭记（老乡——安庆人）老校长的创新办学理念和高尚人品！他为天津大学和中国高等教育事业做出了卓越贡献！我们将永远铭记敬爱的吴咏诗老校长！

校友王建强：

深切缅怀我们的老校长吴咏诗教授，1992年我是从吴校长手中接过天津大学毕业证书走向工作岗位的，谢谢吴校长！您老走好！

学生梁永熙：

惊闻吴咏诗校长辞世，悲痛难已。于此谨致悼思，并向吴校长遗属致深切慰问，请他们保重身体，节哀顺变。

## 高等教育改革的“领航者” ——追记天津大学原校长吴咏诗

2016 年 4 月 23 日 5 时，当代中国高等教育改革发展的开拓者、天津大学原校长吴咏诗走完了他 89 年的生命之旅。

既也没有“大科学家”的称谓，也没有“院士”的光环，他的身份只是“校长”。他的突然离世，却遽然引发高校师生的纪念潮。各种社交媒体上转发最多的，是一篇关于他办学思想的文章，其中最重要的 9 个字是：“综合性、研究型、开放式”。

正是 30 年前他率先提出的这 9 个字，如今已被包括清华大学、天津大学在内的国内众多著名高校奉为圭臬。而他在天津大学将近 10 年的掌校生涯中所提出的“双严”治学方针，“厚基础、宽口径”按大类培养人才等改革探索，如今仍在这所学府中得以绵延。

“他当时能提出这 9 个字，需要的不仅是教育家的智慧，更是超出一般人的胆识。”在即将出版的《吴咏诗传略》的作者常辽华看来，20 世纪八九十年代，我国的高等教育正面临一场极为迫切的改革：我国高教模式受苏联计划经济体制影响，对大学生进行“统购统销”式的培养，学校没有自己的办学特色，学生的创造力也被遏制。在全球科学技术迅猛发展的背景下，中国高等教育体制改革迫在眉睫。“他曾不止一次地说，必须打破思想束缚，在教育观念上实现转变。”

大学应该怎么办？未来朝什么方向发展？如何实现教育“面向现代化、面向世界、面向未来”？1986 年 12 月，时任天津大学校长的吴咏诗在国内率先提出把“综合性、研究型、开放式”作为学校发展方向，并在深思熟虑之后，专

门撰文，完整地论述了“建设以工为主的理、工、文、管相结合的综合性的大学”“坚持改革、着重提高、向研究型大学发展”和“密切与社会和世界的联系，建成开放式的教育与科研中心”的观点，标志着他关于“综合性、研究型、开放式”的办学思想已经形成。

此后，包括清华大学在内的一批高校尤其是理工科重点高校都受到了影响。清华大学在 2001 年 90 年校庆之际，明确提出建设综合性、研究型、开放式的世界一流大学的奋斗目标，时任校长王大中对此又做了阐释和发展。“综合性、研究型、开放式”一时间成为中国高等教育追求“世界一流”的标杆。

如今，天津大学校长李家俊每每谈到学校的发展，也总是喜欢引用吴咏诗当年说过的一些话，如“办大学就是办氛围”“天津大学要走综合发展的道路”等。今年 4 月 21 日，吴咏诗因突发心肌梗死入院。转天上午，李家俊便来到医院探望老校长。两人之间言语的交流并不多，但年龄相差近 30 岁的两位校长双手紧紧相握，一个信念就在这样的时刻完成了传递。

这种传递也体现在他们对严谨治学的校风、教风和学风共同追求上。

“听吴老讲课，感觉就像在聆听一场交响乐。”已是古稀之年的教授级高级工程师费明歧回忆起 50 年前听吴咏诗主讲“电磁场理论”课时，彼时情景仍然历历在目。“他对讲课艺术精益求精的追求，让人们陶醉、敬佩。”

“严谨治学、严格要求”是吴咏诗提出的“双严”治学方针，对课堂、考试、实践等主要教学环节均做了严格细致

的规定。“他要求别人做到的，自己必先做到。”天津大学教授戴居丰回忆道，即使在担任校长期间，吴咏诗仍亲自指导研究生。“对学生的学术论文，他除了认真批改，还总是另附一纸提出很具体的书面意见，或指出不足之处，或提供参考资料等，不厌其烦。”有一次，戴居丰将自己撰写的一篇文章送他审阅，他工工整整地写出 8 条书面意见，让戴居丰特别感动。

“吴校长对自己要求非常严格。”时任教务处处长的陈荣金印象最深刻的一件事是，当时按照规定吴咏诗可以用学校提供的专门经费出版学术著作，“但是他就是不用！”

从领导岗位退下后，吴咏诗也没有停止他对高等教育改革发展的深入思索。1994 年，他参加了在罗马举行的“首届世界终身学习大会”，他所提倡的“终身学习——教育面向 21 世纪的重大发展”的思想，获得国内教育界的高度重视。无论是作为专家组成员，参与了教育部组织的对高等学校的本科教学工作评估，还是受邀担任普通高等学校本专科教学工作评估专家委员会的首届主任委员，他都一丝不苟，以高度的使命感和责任感，为推动高等教育发展奉献着心血与汗水。

吴咏诗的长子吴迪说，退休后父亲最看重的日子便是每年天津大学的校庆日。“去年天大 120 周年校庆，他还特意买了新的皮鞋和衬衫。”于是，在 120 周年校庆前夕举行的优秀教工表彰大会上，师生们看到了一个尽管连走路都显得有些无力，但却整整齐齐穿着西装的老校长，快乐地接受了象征着天大最高荣誉的表彰。

这份荣誉，对他来说，受之无愧。（摘自光明日报，记

者 陈建强 本报通讯员 刘晓艳)

## 永不消逝的微波——校长之师吴咏诗

“办大学就是办氛围”的精炼阐述言犹在耳，4月23日清晨，天津大学原校长、电子学家与教育家吴咏诗在天津与世长辞，享年89岁。

天大现任校长李家俊此前一日的探视过老校长。二人当时只能在病房里紧握双手，无法再有言语的交流。这让李家俊感到非常难过：他曾数次请教过治校之道的老校长就要走了。当时，吴咏诗因心肌梗死伴随多器官功能衰竭入院急救。

噩耗传出，曾任天大校长的南开大学校长龚克第一时间赶往吊唁。他说，吴咏诗担任天大校长的1986年到1993年，恰恰是改革开放之后中国高等教育改革一个非常重要的时期，而吴校长当年提出的“综合性、研究型、开放式”办学方针，基于天大的实践，不仅仅为天大，更为中国高等教育选择了一条未来发展之路。

“从中国高等教育来讲，他在天大提出来的这些重要的思想，今天我们回过头来看，对大势抓得非常准，影响了很多高校。”龚克说。

吴咏诗长期在一所不够“综合”的高校任教。他的职业生涯遇上了中国借鉴前苏联模式推行的高等教育体系调整。1950年，他毕业于南开大学电机工程系并留校任教。1952

年，全国高等学校院系调整，他被调整到了天津大学，而天大则从一所历史悠久的综合大学改组为工科大学，对外输出了不少学科。

时至今日，天大仍以工科见长，但已向综合性高校迈出更大步伐。1983 年，时任校长史绍熙提出了将“天津大学办成具有工科、理科、文科和管理学科的综合性高等学校”的目标。

继任校长的吴咏诗更进一步，留下了令教育界印象深刻的远见卓识。1986 年 12 月，他在天大第一届教职工代表大会的工作报告，在国内率先提出把“综合性、研究型、开放式”作为办学发展方向。后来，2000 年前后，面对新的高等教育形势，他又在“开放式”中将“国际化”单独提出，以强调其重要性。这 12 字，对中国高等教育的改革与发展产生了积极的影响。

在天大 1986 届学生毕业典礼上，他对学生们说，“国家兴亡，匹夫有责”，而“改革成败，青年有责”。新一代的大学生要有时代的风貌，那就是要作改革的促进派，以青春的朝气，用新学得的知识和新培养的能力，为国家注入新鲜的血液，在各自的岗位上促进经济、科技、教育体制改革的发展。

李家俊还清晰地记得，5 年前他初任校长，面对千头万绪的工作，第一时间拜访了早已退休多年的吴咏诗。吴咏诗指点他，天大如今最大的问题仍然是“综合性”。

寥寥数语，让李家俊醍醐灌顶，一下子明白了重点工作。

天大档案馆原馆长、即将出版的《吴咏诗传略》作者常辽华指出，20 世纪 80、90 年代，我国高等教育正面临一场极为迫切的改革：一方面受计划经济影响，人才培养采取“统购统销”式，学校缺乏自己的办学特色，培养出来的学生缺乏创造力；另一方面，改革开放正日趋迅猛，冲击着高等教育的传统观念。为中国高等教育寻求未来发展之路迫在眉睫。

在龚克看来，正因如此，吴咏诗可称改革开放以来中国高等教育里面既作高校领导人同时又对高校的改革发展作出思想贡献的，“不能说无人能及，但至少是非常突出的之一”。

后来，清华大学在 2001 年 90 年校庆之际，明确提出建设综合性、研究型、开放式的世界一流大学的奋斗目标。“综合性、研究型、开放式”一时间成为中国高校追求“世界一流”的标杆。这体现了吴咏诗极具前瞻的眼光。

吴咏诗的“前瞻”眼光，还有更丰富的内容。

如今的中国，年轻人 30 多岁甚至 20 多岁就当上教授在高校已不算新鲜。但在中国工程院院士、天津大学常务副校长钟登华看来，20 多年前这样的事足以引起全国轰动。

“我 29 岁就当上副教授，31 岁就当上教授了！”1963 年出生的钟登华连自己都觉得这样的速度有些“不可思议”。1988 年硕士毕业留校任教时，他的“人生规划”是：50 岁左右当上副教授，退休前当上教授。系里很多很牛的老师，快退休了都还是副教授。

无论是评副教授还是教授，钟登华都得益于吴咏诗力推的“破格”之举。1992 年，和钟登华一批获得“破格”提升的大约有 10 人。如今这批人在全国的各个科研领域都发挥着重要作用。

天津大学的李永丹和王成山两位教授也是同期“破格”政策的受益者。

年纪轻轻就有了“教授”职称，让当时 31 岁的李永丹觉得自己“一下就上到一个新平台”。在王成山看来，在教授极少、博导稀缺的年代，这样的政策是“逼着你快速成长”。

除了职称的“破格”，让他们感慨的还有房子问题。

“吴校长那会儿出了一个政策，对博士毕业留校的年轻教师都分给‘两室一厅’的房子。”王成山说，许多老系主任都还住在“筒子楼”里，就给 30 来岁刚留校的年轻博士分“两室一厅”的房子，这让他拿到钥匙的那一刻自己都觉得“不好意思”。

“颠覆传统概念，给年轻人机会，吴校长的这种选择需要的不仅是眼光，也需要极大的改革的魄力。”王成山至今

还记得自己申请房子钥匙时，学校房管处处长那副“180个不情愿”的样子。

“我去英国招聘，那些留学生就愿意到天大来。为什么？天大有房子啊。”时任天大人事处处长的苏全忠说。

“正是这样的‘超常规’举措，为天津大学的发展留住了一批非常优秀的人才。让高校当时因为十年‘文革’造成的人才‘青黄不接’的状况得到了改善。”钟登华说，更重要的是“营造了一种氛围”，让青年感觉“到了年轻人该起来的时代了”。

“敢为天下先”是吴咏诗昔日的同事、学生提起他时经常会说到的一句话。

1990年前后，有电视台采访吴咏诗时问：天津大学大胆地给有成就的教师以物质上的鼓励，怕不怕有人扣“物质刺激”的帽子？怕不怕有人愤愤不平，惹起麻烦？吴咏诗微微一笑答道：“到现在为止，还没有听到这种意见。”

常辽华还记得，有一次拜访吴校长时，吴校长讲了自己经历的一件改革往事。当时老师们的工资很低，吴校长决定，校长的津贴和博导一样，副校长的津贴比博导要低一点。这个方案在教务委员会讨论时，遭到了老师们的反对。大家觉得，校长要管全校的工作，博导只管那几个学生，校长怎么能拿的跟博导一样呢，主动要求把校长的津贴加上去。“当

时吴校长说，这些都让他觉得很感激——很少见的，老师给干部提工资。”

尽管破格提了这么多年轻人，但直到退休，吴咏诗自己其实连“博导”都不是。

“他根本就不去参评。”钟登华说，不仅不是博导，他当校长后甚至连自己的科研都放弃了。

在吴咏诗的女儿吴玫看来，父亲当校长的时候是全身心地投入到“把天津大学办好”这件事上去了，几乎放弃了自己的专业研究。“这是一种选择，他不是为他自己。”

在当校长前，吴咏诗在电子信息领域里的研究非常出色，他曾作为新中国第一代访问学者去美国访学。当时就与他有过合作的龚克说：“当时他搞的是微波集成电路。微波今天仍然是集成电路设计的难点。”龚克说，那时中国刚刚改革开放，与国外差距还很大，他就开始研究这个领域，真是站得高、抓得准。

对当今的大学校长们富于启示的一点是，吴咏诗亲身示范了在治学与治校之间的选择：他热爱自己的专业，但当更迫切的需要、更重要的使命到来，他专心去当校长。天大原校长助理武星说，自己从这一点深深感受到吴校长的无私。

人们依然记得吴咏诗对自己专业的热爱。尽管离开讲台多年，他长期被视为天大讲课最好的教授之一。他的学生费明歧形容，“听吴老师讲课，感觉就像在聆听一场交响乐”。

现在，那位以抑扬顿挫的语调兴致勃勃地与人谈论微波的“非博导”走了，可那个声音留下的共振还在：“微波，是波长比超短波还要短得多的电磁波，每秒钟振动 30 亿次以上……”（摘自中国青年报，记者 张国，通讯员 刘晓艳）

## 人民日报专访校长李家俊：一流大学要做一流的事

2015 年 11 月，国务院下发《统筹推进世界一流大学和一流学科建设总体方案》，这是我们国家第一次以政府名义正式提出我国大学、学科要在一定时间内进入世界一流前列的宏伟目标。作为著名“985”大学的掌校人，天津大学校长李家俊认为，一流大学就要做一流的事。

记者：在您看来，“双一流”战略提出的意义是什么？

李家俊：过去 20 年间，经过“211 工程”“985 工程”的持续建设，我国一批大学开始跻身世界知名大学行列。但与世界发达国家相比，中国大学的发展水平与世界一流大学相比还有差距。我们提出来要建设科技创新型国家，要实现“两个一百年”的战略目标，实现中华民族伟大复兴的中国梦，如果没有一批大学进入世界一流，甚至世界一流的前列，这个目标就无法实现。

拥有一流大学和一流学科，将为经济社会转型升级提供源源不断的人才支撑和精神动力。西方发达国家的崛起就印证了这一点。19 世纪德国的崛起得益于柏林大学等一批世界

一流大学的应运而生，20 世纪美国的发达受惠于哈佛大学、麻省理工学院等一批世界一流大学的出现。西方发达国家依托一流大学带动国家富强、引领世界潮流的发展路径表明，一流大学在国家崛起、社会进步、文化繁荣中担当重要角色。

记者：在您看来，什么样的大学可以称作“世界一流”？天津大学对自己在“双一流”建设中的定位是什么？

李家俊：世界一流大学并不存在公认的统一评判标准，其象征意义要远大于实质意义。尽管如此，深入分析目前大家公认的世界一流大学，还是可以归纳出一些基本特征。如科研成果卓著，学术声誉崇高；学术大师汇聚，学生素质一流；学科水平很高，门类较为齐全；国际化程度高，留学生比例高；经费投入大，办学设施优良；管理科学规范，杰出校长掌舵等。

我认为，评价是否为世界一流大学要从两个维度看。一个维度是世界认可度，世界一流大学必须得到世界认可。另一维度是国内认可度，这是体现中国特色。对中国的大学而言，尤其是对像天大这样的工科特色鲜明的大学，评价其是否达到世界一流，还有一个很重要的指标，那就是我们对国民经济发展作出了什么样的贡献，而不是简单地衡量发表的论文数量、衡量有多少个博士生点、曾经获得过多少的奖项等。

应当看到，当前对于大学的评价指标体系并不利于工科大学和工程学科的发展，不利于高端工程技术人才培养。但是国家发展、科技强国、创新驱动，最需要依靠的也正是工科。我们国家提出“中国制造 2025”，美国提出“再工业化”，都离不开世界一流的理工科大学。美国的学生怕苦，不愿学工科，优秀的学生都去学法律、金融和医学，收入高，待遇好，可对美国的实体经济少有贡献，美国已经充分意识到这将是一个隐患。改革开放以来，中国高等教育发展很快，但最快的恰恰不是工科，也正是因为工科的投入大，见效慢。

我们特别强调大学的科学研究工作要聚焦国家重大战略需求、聚焦世界科技发展前沿、聚焦国民经济建设主战场，要做世界级的事。天津大学研发的“海燕”水下滑翔机器人、智能电网安全监控、柔性在线自动测量等一大批科研成果，不仅填补了国内的空白，在世界上也处于领先地位，更关键的是在国民经济领域得到广泛的应用。因此对中国特色、世界一流大学的建设要在这方面有所倾斜。

现在，天大与世界一流大学还有很大距离，但我校的化工、测控等优势学科可以先建设成为世界一流学科。我希望到 2020 年，天津大学要有若干个学科达到世界一流，2030 年要整体建设成世界一流。

记者：像天津大学这样的工科特色鲜明的大学，应该从哪些方面着手进行世界一流大学建设？

李家俊：首先，世界一流大学一定是聚集了一批世界公认的学术权威和做出开创性贡献的著名专家。目前，世界排名百强的大学吸引了全球超过八成的诺贝尔奖和菲尔兹奖获得者以及 2/3 的高被引科学家。世界一流大学的教师具有较高的国际话语权，例如机械工程学科 100 多种科学引文索引（SCIE）期刊主编中，超过八成来自世界百强大学。天津大学要想成为世界一流大学，首先必须保证有 60% 的教师是世界一流的。

其次，我们一定要培养出一大批卓越的、有创新精神和能力的工程人才。两会期间，我代表中国卓越大学联盟（以工科为特色的北京理工大学、重庆大学、大连理工大学、东南大学、哈尔滨工业大学、华南理工大学、天津大学、同济大学 and 西北工业大学九所国家“985 工程”大学，也称“E9”）提交了《加快培养高端工程技术人才，支撑中国制造 2025》的议案。“E9”高校今后 10 年内至少要为国家培养 20 万符合国际标准的高端工程技术人才。这些人才是实实在在按国际上高端工程人才培养模式来培养，天大与法国尼斯索菲亚综合理工学院合作创办的国际工程师学院就是要在在这方面进行探索。（摘自人民日报）

本期编辑：马艳娇

校友会投稿邮箱：[tdxyh@tju.edu.cn](mailto:tdxyh@tju.edu.cn)